

L'économie avec :



1,5

Le groupe Total et Green Investment ont obtenu une concession sur les fonds marins britanniques pour y implanter des projets éoliens offshore. Ils pourraient fournir jusqu'à 1,5 gigawatt (GW) d'électricité renouvelable. Soit trois fois la puissance du parc éolien en projet à Fécamp ou celui de Dieppe-Le Tréport. Les deux entreprises sont associées à 50/50 dans ce dossier qui devrait permettre de favoriser la création d'emplois dans le secteur des énergies renouvelables au Royaume-Uni.

ÉCO EXPRESS

Un restaurant ouvert pour les salariés du BTP à Blangy-sur-Bresle

■ **Accueil.** Le groupe normand L'hôtelier vient de signer la première convention de restauration en Normandie pour les ouvriers du BTP. Cette signature s'est déroulée en fin de semaine à Blangy-sur-Bresle. En accord avec la Fédération française des travaux publics et la Chambre de commerce et d'industrie de Normandie, cette convention permet aux ouvriers des travaux publics d'avoir accès à un restaurant de Blangy-sur-Bresle, « O'Deux », afin de pouvoir prendre leur pause déjeuner à l'abri.

Une démarche « gagnant-gagnant » pour les jeunes et l'industrie

■ **Orientation.** Une vingtaine d'entreprises du territoire de la Communauté d'agglomération Seine-Eure ont signé une charte baptisée « La fabrique des compétences ». Elle vise à mieux faire connaître leurs savoir-faire et leurs métiers auprès des lycéens, des étudiants et des personnes en reconversion professionnelle. Un site Internet accessible dès aujourd'hui, www.destination-metier.fr, fait découvrir les sociétés signataires, les ambassadeurs-métiers ainsi que les lieux d'immersion professionnelle possibles. « Nous avons créé des fiches dédiées et fait appel à huit fournisseurs de statistiques pour que les données du site soient les plus précises possible », explique Denis Leboucher, directeur de l'Agence régionale de l'orientation et des métiers, partenaire de cette opération. « On ne pouvait pas ne pas s'inscrire dans cette démarche vertueuse. C'est du gagnant-gagnant pour nous comme pour les jeunes », estime Emmanuel Morice, directeur de l'usine Schneider Electric, au Vaudreuil.

Spécialiste des engins de levage, AXS Ingénierie fête ses vingt ans

Succès. L'entreprise havraise AXS Ingénierie fait partie de ces TPE surprenantes qui, en développant une activité de niche — l'étude des engins de levage industriel — captent de grands comptes et concluent d'importants marchés à l'export. Retour sur vingt ans d'un parcours sans faute.

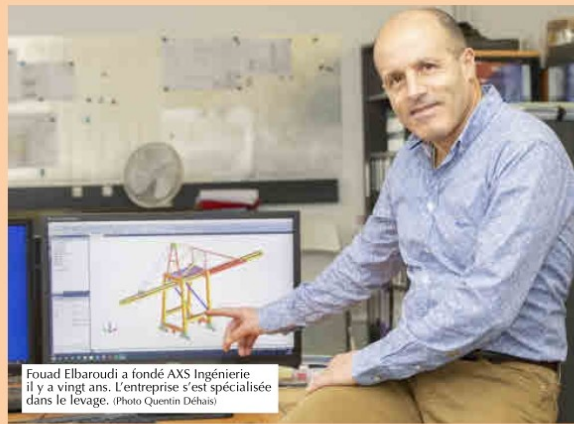
Fouad Elbaroudi aime à dire que le parcours de son entreprise est « un peu improbable ». Une équipe réduite, où chaque individu compte, de l'audace, le sens de l'initiative et pas mal de ténacité ont conduit cette TPE havraise à devenir le prestataire du ministère des Armées, d'EDF et de grands ports maritimes.

Après des études d'ingénieur à Nancy, Fouad Elbaroudi rentre, en 1988, au Bureau d'études de la fameuse entreprise havraise Caillard, spécialisée dans le levage et la maintenance portuaire. Un domaine qu'il découvre tout en faisant ses armes dans le commercial, en concluant plusieurs contrats à destination de l'Afrique du Sud, l'Inde, le Pakistan et l'Iran.

Des engins puissants et fragiles

« J'ai appris que le monde était vaste. J'avais notamment conclu deux belles affaires de plusieurs millions de dollars en Turquie », se souvient-il. Au bout de dix ans, devenu directeur opérationnel chargé des grues ferroviaires, « un produit atypique que fabriquait Caillard », il quitte l'entreprise à la faveur d'un changement d'actionnaire. En 2001, il crée AXS Ingénierie.

L'entreprise est alors très orientée aéronautique. « On répondait aux besoins de calcul et de simulation numérique, principalement pour Hispano-Suiza, devenue plus tard Safran. » L'aéronautique étant trop fluctuante, l'entrepreneur choisit très vite de se diversifier. Après une incursion réussie dans le domaine médical, où il conçoit et commercialise un



Fouad Elbaroudi a fondé AXS Ingénierie il y a vingt ans. L'entreprise s'est spécialisée dans le levage. (Photo Quentin Déhais)

dispositif d'analyse et de reconstruction 3D de la colonne vertébrale, Fouad Elbaroudi va définitivement se tourner vers les engins de levage. Ces machines, qui doivent transporter des charges de plusieurs dizaines de tonnes, opèrent aussi bien en extérieur — d'un bord de quai à un navire — qu'en intérieur, au sein d'un atelier. « Ces engins, soumis à des cycles de chargement importants, ont la particularité de s'user rapidement. On parle d'ailleurs de "fatigue" de l'acier. C'est une problématique très importante. Suite à un accident survenu au Havre en 1998, une méthodologie utilisée par les exploitants portuaires et industriels s'est imposée en France. » Le cœur de métier d'AXS Ingénierie consiste donc à accompagner les maîtres d'ouvrage. Le ministère des Armées a ainsi acquis une grue sophistiquée qui doit intervenir lors des arrêts de maintenance des sous-marins nucléaires, à la base navale de Brest.

« Elle doit présenter un degré de stabilité et de sécurité qui en fait un engin

complexe. Le maître d'ouvrage choisit le fabricant qui devra soumettre sa conception pour validation. Nous intervenons alors pour conseiller le maître d'ouvrage lors des phases de conception, de montage et de mise en service de cet engin. »

Un marché portuaire au Maroc

Fouad Elbaroudi n'a pas oublié son expérience à l'export, remportant notamment un appel d'offres international portant sur l'étude de 19 engins de levage pour Marsa Maroc, l'opérateur portuaire marocain.

ÉLÉONORA HURILLON-AJZENMAN

■ En chiffres : effectif, huit personnes ; chiffre d'affaires, 1 M€ ; nombre de clients, 80 ; secteurs d'activité, portuaire, nucléaire, industrie et défense ; nombre d'engins étudiés, 300.

INVESTIR LE NUCLÉAIRE ET L'INTERNATIONAL

Outre des visites de l'entreprise auxquelles Fouad Elbaroudi souhaite convier notamment les autorités locales, un webinar est prévu au 2e Salon régional de l'Orientation et des Métiers (du 9 au 11 février), de même que la participation au World Nuclear Exhibition de Paris fin 2021. AXS Ingénierie interviendra aussi à l'Iper (l'Institut portuaire d'enseignement et de recherche) pour des séminaires. Deux orientations vont guider la stratégie de l'entreprise en 2021 : d'une part le renforcement de la présence dans le secteur nucléaire, comme l'illustre son adhésion à l'association normande Nucleopolis. Et l'intensification de son activité à l'international d'autre part.

Les jeunes et les TPE

Contrairement à de nombreuses structures d'ingénierie qui recrutent des ingénieurs pour les mettre ensuite à disposition de leurs clients, AXS Ingénierie n'a jamais cultivé ce modèle économique. Les secteurs aéronautique et automobile ayant considérablement réduit leurs activités, mettant un terme aux contrats d'assistance technique, la croissance strictement interne d'AXS Ingénierie l'a justement mis à l'abri de licenciements. L'entreprise s'appuie aussi sur l'expertise de cinq consultants, des anciens de chez Caillard, qui participent à la formation des jeunes ingénieurs recrutés.

« Notre métier n'est enseigné nulle part. Il n'existe pas de Master Engins de levage. On l'apprend des constructeurs ou bien chez nous. C'est d'ailleurs un appel aux jeunes ingénieurs. Dans une TPE comme la nôtre, ils seront en contact direct avec le client, feront des inspections sur site, suivront le montage des engins, développeront des outils 3D... C'est exigeant parce qu'il faut un esprit de baroudeur, mais c'est aussi une valeur ajoutée. Il y a une vie palpitante dans les TPE ! », explique Fouad Elbaroudi.